

Jaarverslaggeving 2019

Stichting Vrienden van Hospice Bardo
Hoofddorp

Inhoud

	Pagina
1. Bestuursverslag	2
2. Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant	8
3. Balans per 31 december 2019	10
4. Staat van baten en lasten over 2019	11
5. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling.....	12
5.1 Algemeen	12
5.2 Grondslagen voor waardering van activa en passiva.....	13
5.3 Grondslagen voor resultaatbepaling.....	14
5.4 Toelichting op de balans per 31 december 2019	15
5.5 Toelichting op de baten en lasten over 2019	18
Colofon	21

1. Bestuursverslag

Algemene informatie

De statutaire naam van stichting is: Stichting Vrienden van Hospice Bardo (Hierna: SVHB) en de stichting is gevestigd te Hoofddorp, gemeente Haarlemmermeer.

De doelstelling van de stichting is het ter beschikking stellen van (geld)middelen en andere voorzieningen aan de Stichting Bardo ter verwezenlijking en instandhoudingen van voorzieningen (hospices) voor mensen die in de laatste fase van hun leven zijn. Zij worden door de Stichting Bardo in een zo thuis mogelijke sfeer professioneel verpleegd, verzorgd en begeleid door een team van beroepskrachten en vrijwilligers. De middelen worden indien nodig tevens aangewend ten behoeve van de Stichting Bardo voor voorlichting & educatie doeleinden en de verdere ontwikkeling van de ondersteuning en begeleiding van ongeneeslijk zieke mensen in de thuissituatie.

De stichting realiseert haar doel door fondsenwerving. Daarnaast creëert en houdt zij fondsen aan die ter beschikking zijn voor de verwezenlijking van haar doelstelling op korte en langere termijn.

SVHB heeft geen winstoogmerk. De opbrengsten van de verschillende fondsenwervende activiteiten komen geheel ten goede aan de doelstelling van SVHB.

Bestuur

De samenstelling van het bestuur is per 31 december 2019 als volgt:

NAW - gegevens	Functie	In functie	Einde termijn 1	Einde termijn 2	Huidige functie	Nevenfunctie(s)
D. Winters (Dick)	Voorzitter	01-02-2016	01-02-2021	01-02-2026	-	Vrz raad van commissarissen bij De Waterwolf BV Voorzitter bestuur St Con-cours Haarlemmermeer Adviseur Ondernemers Klankbord Juridisch adviseur bij SWDV Advocaten. Lid raad van toezicht KredietUnie Haarlemmermeer
H. Gort (Eric)	Penningmeester	16-11-2015	16-11-2020	16-11-2025	Belastingadviseur, accountant en Business Valuator PKF Wal-last	-
E.G.M. Wessels (Erwin)	Secretaris	01-11-2016	01-11-2021	01-11-2026	Chief Investment Officer /Chief Operating Officer Altera Vast-goed N.V. Amstelveen	lid sponsorcommissie DIOS Nieuw-Vennep 1 januari 2008 - heden
A. Beeker (Aart)	Algemeen bestuurslid	01-01-2010	01-01-2015	01-01-2020	Oncoloog Spaarneziekenhuis	Bestuurslid Adamas Inloop-huis Nieuw Vennep Hoofdredacteur Hematology News international en Onco-logy News International
S.A. Hartman (Steven)	Algemeen bestuurslid	01-09-2012	01-09-2017	01-09-2022	Zorgondernemer, interim manager	Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Ins Blau Lid Raad van Toezicht Stichting Bardo
A. Paternotte (Anna)	Algemeen bestuurslid	01-01-2013	01-01-2018	11-01-2023	SWDV Advocaten Attorney-at-law en owner sep. 2002 tot heden	Ymere Lid Adviesraad Ymere - feb. 2019 tot heden Rotary Club Gemeente Haarlemmermeer bestuurslid - juli 2018 - heden (per 1 juli 2020 Voorzitter) jINC Kennemerland - Lid Raad van Advies feb. 2016 tot heden Hofje Willem van Heijthuisen - Regent-Secretaris - juni 2012 tot heden
S.J. Koops-Ouwerkerk (Simone)	Algemeen bestuurslid	01-09-2019	01-09-2024	01-09-2029	Directeur-bestuurder Stichting Bardo	Lid RvT Stichting Agora Zaandam (PO) Lid RvT Stichting Hilverzorg Hilversum (VVT) Bestuurslid Stichting Pier de Boer (fonds gehandicapten-zorg)

Leden van het bestuur hebben een zittingsduur van vijf jaar en zij kunnen twee keer herkozen worden. Bestuursleden ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden.

In 2019 heeft het bestuur twee keer regulier vergaderd. Er is buiten vergadering overleg geweest over het proces tot heroriëntatie van de activiteiten van de stichting.

Daarnaast vindt er op projectmatige basis (zonnepanelen, herinrichting etc.) overleg plaats tussen bestuursleden en/of met medewerkers van de Stichting Bardo.

Financiële positie 2019

SVHB heeft zich in 2019 voornamelijk beziggehouden met de fondsenwerving voor de verwezenlijking van haar doelstelling.

Het proces met betrekking tot heroriëntatie van de visie en focus van Stichting Vrienden heeft ten gevolge van het wisselen van de directie vertraging opgelopen. Nadat de nieuwe directeur-bestuurder van Stichting Bardo per 1 september 2019 in functie was getreden is het proces voortvarend opgepakt.

Het saldo van baten en lasten over 2019 is uitgekomen op negatief € 76.690

Het negatief saldo is veroorzaakt door bestedingen aan de doelstellingen.

Hiermee komt het vermogen van SVHB per 31 december 2019 uit op € 1.064.473. Dit is een financieel gezonde, zelfs sterke basis om haar doelstellingen voor de komende jaren te blijven realiseren.

In het licht van de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van Goeden Doelen Nederland is besloten om met ingang van het verslagjaar 2017 de continuïteitsreserve te beperken tot 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de organisatie, zijnde € 27.000. Deze reserve wordt aangehouden ter dekking van risico's op korte termijn alsmede om zeker te stellen dat de Stichting Vrienden in de toekomst aan haar eigen verplichtingen kan blijven voldoen. Ook voor het jaar 2019 ziet het bestuur geen aanleiding dit bedrag aan te passen.

Het verschil met de reeds gevormde reserve wordt toegevoegd aan de bestemmingsreserves. De bestemmingsreserves worden met name aangehouden voor toekomstige ondersteuning van Stichting Bardo, gericht op duurzaamheid inzake milieuverantwoorde investeringen die tevens op (lange) termijn de exploitatiekosten van Stichting Bardo moeten verminderen alsmede op het leveren van een langdurige financiële waarborg van de continuïteit van de activiteiten van Stichting Bardo.

In 2020 zal op basis van te nemen beleidsbeslissingen een nadere calculatie van de benodigde omvang van de bestemmingsreserves worden gemaakt teneinde de gestelde doelen op (middel)lange termijn te kunnen realiseren.

De bestedingen aan de doelen van SVHB bedragen **204,2%** van de baten. De wervingskosten in procenten van de som van de geworven baten bedraagt in 2019 6,75%.

Het beleggingsbeleid is volledig risicoavers. De reden hiervoor is dat de aan SVHB toevertrouwde middelen voor verwezenlijking van de doelen en instandhouding van de Stichting Bardo naar het oordeel van het bestuur op geen enkele wijze risico mogen lopen op waardevermindering. De methode van fondsenwerving is aan heroriëntatie onderhevig, dit is een proces dat zich over meerdere jaren verdeelt. Fondsen worden thans verworven door middel donaties en giften. Het bestuur onderzoekt thans op welke wijze fondsen op de langere termijn consistent en bestendig verworven kunnen blijven worden.

Het bestuur is zich niet bewust van risico's en/of onzekerheden die een bedreiging voor het vermogen van de stichting en/of haar continuïteit zou kunnen inhouden. Er zijn geen materiele verplichtingen aangegaan, anders dan vermeld in het financieel verslag.

Het bestuur heeft in 2017 een herijking uitgevoerd op de toe te passen beleggingsstrategie van aan de stichting toevertrouwde middelen. De uitkomst van deze herijking is dat het beleid ongewijzigd wordt voortgezet.

De som van de geworven baten zijn verkregen uit giften en donaties, bijdragen door Vrienden, nalatenschappen, verkoop goederen. Ook in 2019 heeft geen golftoernooi plaatsgevonden.

Ondanks dat in 2019 de zonnepalen zijn aangeschaft en geplaatst zijn de werkelijk baten en lasten per saldo minder negatief dan de begroting. Dit wordt enerzijds veroorzaakt doordat de donaties en giften (nalatenschap) hoger zijn uitgekomen dan verwacht bij het opstellen van de begroting. Verder is er een groot verschil te constateren in de besteding aan doelstellingen. Het verschil tussen de begroting en de werkelijke uitgaven wordt voornamelijk veroorzaakt doordat de begrote uitgaven voor restyling van het interieur slechts deels heeft plaatsgevonden in 2019.

Activiteiten 2019

De Stichting Vrienden streeft naar optimale relaties met haar belanghebbenden, met gerichte aandacht voor de informatieverschaffing.

Per 31 december 2019 telt de SVHB 432 particuliere Vrienden. Zij worden geïnformeerd door de nieuwsbrief, die in 2019 drie keer werd uitgegeven. Op aanvraag ontvangen de Vrienden de jaarrekening van SVHB en de Stichting Bardo. Het jaarverslag wordt ook op de website van Stichting Bardo geplaatst. Voor extra informatie kunnen Vrienden en belangstellenden terecht op www.hospicebardo.nl.

Vrienden worden uitgenodigd voor evenementen voor en door Bardo. Heeft een Vriend belangstelling voor een rondleiding in Hospice Bardo, dan maken de medewerkers en vrijwilligers van Stichting Bardo daar met plezier een afspraak voor.

Behalve particuliere Vrienden heeft Hospice Bardo talloze zakelijke Vrienden: ondernemers en bedrijven, serviceclubs en ondernemersverenigingen die het werk van Bardo waarderen en het hospice daarom bijstaan met leveranties of werkzaamheden tegen lagere of geen kosten, schenkingen in natura of financiële middelen. Ook zij worden via nieuwsbrieven, website en jaarverslag geïnformeerd. Daarnaast staat persoonlijk contact hoog in het vaandel.

Er is geregeld contact met andere belanghebbenden, zoals:

- grote fondsen
- kerken, verenigingen en maatschappelijke instellingen in de regio

In 2019 zijn zonnepanelen op het pand van Bardo geplaatst. Deze zijn gefinancierd door de Stichting Vrienden.

Stichting Bardo heeft financiële bijdragen gevraagd aan de SVHB voor aanpassingen en een upgrade van het interieur. Deze restyling zal in drie fasen uitgevoerd gaan worden, in 2019 is een deel van de tweede fase uitgevoerd.

De focus van het bestuur is in 2019 gericht geweest op duurzaamheid inzake milieuverantwoorde investeringen die tevens op (lange) termijn de exploitatiekosten van Stichting Bardo moeten verminderen alsmede op het leveren van een langdurige financiële waarborg van de continuïteit van de activiteiten van Stichting Bardo. In overleg met de nieuwe directeur-bestuurder van Stichting Bardo is een externe adviseur ingeschakeld om het proces met betrekking tot de uitvoering van de genoemde doelstellingen en de heroriëntatie inzake de activiteiten van de stichting te ondersteunen.

Hoewel het bestuur zich thans zich terdege bewust is van de impact van de wereldwijde verspreiding van het Corona virus en de maatregelen die in Nederland zijn afgekondigd, acht het bestuur de gevolgen voor de omvang en samenstelling van het eigen vermogen beperkt van omvang. De aanwezige vermogensbestanddelen worden in geld aangehouden (deposito's) en de inkomsten staat voor een groot deel uit een veelheid van kleine bedragen en legaten. Het bestuur voorziet dan ook geen continuïteitsrisico's voor de stichting als gevolg van deze crisis. Ingeval Stichting Hospice Bardo als gevolg van de genomen maatregelen meer kosten moet gaan maken die niet gedekt kunnen worden vanuit de eigen begroting, is de stichting vrienden welwillend de benodigde ondersteuning te leveren

Vooruitblik 2020

In 2020 zal met externe begeleiding het onderzoek worden afgerond naar wat nodig is voor een duurzame toekomst van Bardo en wat dit vraagt van de Stichting Vrienden, worden vervolgd. Het streven blijft om bedrijven en organisaties duurzaam aan Stichting Bardo te binden, waardoor een solide basis voor (financiële) continuïteit kan worden gelegd. De heroriëntatie op de fondsenwerving zal resulteren in een aangepast (meerjaren)beleid en jaarplanning, welke via de reguliere communicatie kanalen gedeeld zal worden met de Vrienden en overige belangstellenden. Deze heroriëntatie zal bijdragen aan het op langere termijn blijven realiseren van het doel van de stichting zoals verwoord in dit bestuursverslag.

De stichting monitort en evalueert het behalen van deze doelen door middel van gesprekken met de directeur-bestuurder van de Stichting Bardo en haar raad van toezicht, alsmede de kwartaal-rapportages van de Stichting Bardo. Op basis van deze monitoring en evaluatie worden daar waar mogelijk verbeteringen doorgevoerd.

De hieronder opgenomen begroting 2020 laat verwachte baten zien uit eigen fondsenwerving, acties door derden en rentebaten tot een bedrag van € 50.500. De geschatte kosten voor publiciteit, communicatie en algemene kosten zijn ingeschat op € 14.600. Het bestuur heeft bewust gekozen voor een gematigde begroting, hetgeen overigens geen weerspiegeling is van haar ambities tot fondsenwerving.

Met voorgenomen bijdragen aan Stichting Bardo in 2019 tot een bedrag van € 76.500 komt het nadelig saldo uit op € 49.500.

	Begroting 2020
	€
BATEN:	
Baten van particulieren	50.000
Som van de geworven baten	50.000
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	500
Som van de baten	50.500
LASTEN:	
Besteed aan de doelstellingen	76.500
Wervingskosten	9.000
Beheer en administratie	14.600
Som van de lasten	100.100
SALDO VOOR FINANCIËLE BATEN EN LASTEN	<u>49.600-</u>
Financiële baten en lasten	100
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	<u><u>49.500-</u></u>

Rest het bestuur een woord van grote dank uit te spreken aan alle Vrienden (particulieren, instanties en bedrijven) voor hun financiële bijdragen én dank en respect voor alle medewerkers en vrijwilligers die het werk van Stichting Bardo mogelijk maken en dit op een bewonderenswaardige wijze invulling geven en spreekt het bestuur de hoop en de verwachting uit dat dit in lengte van jaren gecontinueerd kan worden.

Zonder deze hulp van hen allen zou Bardo niet kunnen zijn wat het nu is!

Hoofddorp, 11 mei 2020

D. Winters, voorzitter

H. Gort, penningmeester



registeraccountants

Adres • Marconibaan 59 B
3439 MR Nieuwegein
Postadres • Postbus 584
3430 AN Nieuwegein

BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: Het bestuur van de Stichting Vrienden van Hospice Bardo

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2019 van Stichting Vrienden van Hospice Bardo te Hoofddorp beoordeeld. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2019 en de staat van baten en lasten over 2019 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met RJK C2 “Kleine Fondsenwervende Organisaties”. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat ons niet is gebleken dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het management en overige functionarissen van de entiteit, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie.

De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Conclusie

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Vrienden van Hospice Bardo per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met RJK C2 “Kleine Fondsenwervende Organisaties”.

Nieuwegein, 11 mei 2020

CROP registeraccountants

Drs. D. Davelaar-Kemp RA

Jaarrekening

3. Balans per 31 december 2019

(na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-19</u>	<u>31-dec-18</u>
		€	€
ACTIVA			
Vlottende activa			
Vorderingen en overlopende activa	1	15.859	115
Liquide middelen	2	<u>1.091.042</u>	<u>1.169.025</u>
Totaal vlottende activa		<u>1.106.901</u>	<u>1.169.140</u>
Totaal activa		<u><u>1.106.901</u></u>	<u><u>1.169.140</u></u>
	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-19</u>	<u>31-dec-18</u>
		€	€
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
Reserves			
- Continuïteitsreserve	3	27.000	27.000
- Bestemmingsreserves	3	<u>1.037.473</u>	<u>1.114.593</u>
		1.064.473	1.141.593
Fondsen			
- Bestemmingsfonds	3	<u>8.880</u>	<u>8.450</u>
Totaal reserves en fondsen		1.073.353	1.150.043
Kortlopende schulden			
Overige kortlopende schulden	4	<u>33.548</u>	<u>19.097</u>
Totaal kortlopende schulden		33.548	19.097
Totaal passiva		<u><u>1.106.901</u></u>	<u><u>1.169.140</u></u>

4. Staat van baten en lasten over 2019

	<u>Werkelijk 2019</u>	<u>Begroot 2019</u>	<u>Werkelijk 2018</u>
	€	€	€
BATEN:			
Baten van particulieren	58.028	50.000	68.008
Som van de geworven baten	58.028	50.000	68.008
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	-	500	51-
Som van de baten	58.028	50.500	67.957
LASTEN:			
Besteed aan de doelstellingen	118.505	134.000	29.560
Wervingskosten	3.923	9.000	4.066
Beheer en administratie	12.394	15.800	15.888
Som van de lasten	134.822	158.800	49.514
SALDO VOOR FINANCIËLE BATEN EN LAS- TEN	<u>76.794-</u>	<u>108.300-</u>	<u>18.443</u>
Financiële baten en lasten	104	100	101
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	<u>76.690-</u>	<u>108.200-</u>	<u>18.544</u>

BESTEMMING SALDO VAN BATEN EN LASTEN

<i>Het saldo is als volgt verdeeld:</i>	<u>2019</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€	€
Toevoeging (+) / Onttrekking(-):			
Bestemmingsfonds	430	-	1.223
Bestemmingsreserves			
- Steunfonds	13.198-	-	4.205-
- Algemeen	63.922-	108.200-	21.526
	<u>76.690-</u>	<u>108.200-</u>	<u>18.544</u>

5. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

5.1 Algemeen

Algemene gegevens

Stichting Vrienden van Hospice Bardo is statutair gevestigd in de gemeente Haarlemmermeer en is geregistreerd onder KvK nummer 34159871. De Stichting heeft de wettelijke status van een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI-status), RSIN nummer 816104244.

De stichting heeft ten doel:

- het ter beschikking stellen van optimale (woon)voorzieningen aan personen die in hun door ziekte veroorzaakte laatste levensperiode, professionele begeleiding nodig hebben; en
- voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

Met werking vanaf 1 januari 2015 zijn de zorgactiviteiten vanuit Stichting Vrienden van Hospice Bardo overgedragen aan Stichting Bardo. Hierdoor heeft Stichting Vrienden van Hospice Bardo alleen de fondsenwervende activiteiten behouden.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2019 dat is geëindigd op 31 december 2019.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder Rijk C2 Kleine fondsenwervende organisaties.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders is vermeld in de verdere grondslagen.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar. Met ingang van 2019 zijn de kantoor en algemene kosten opgenomen onder 'Beheer en administratie' in plaats van onder 'Besteed aan doestellingen'. Vergelijkende cijfers 2018 zijn aangepast.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

5.2 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Toelichtingen op posten in de balans, staat van baten en lasten zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans, als een transactie met betrekking tot het actief of de verplichting niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen als een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. Verder wordt een actief of een verplichting niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip dat niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is.

Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs (nominale waarde). Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs (nominale waarde).

5.3 Grondslagen voor resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verlichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

Baten

Baten, anders dan nalatenschappen, worden in het jaar van ontvangst verantwoord. Baten uit nalatenschappen worden verantwoord als een betrouwbare schatting van de omvang van de nalatenschap kan worden gemaakt. De met de baten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Nalatenschappen met een vruchtgebruik zijn dit jaar niet ontvangen.

Lasten

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) interest en bankkosten.

5.4 Toelichting op de balans per 31 december 2019

1. Vorderingen en overlopende activa

<i>De specificatie is als volgt:</i>	31-dec-19	31-dec-18
	€	€
Debiteuren	1.250	-
Te ontvangen van Stichting Bardo	100	-
Overlopende activa	14.509	115
Totaal	<u>15.859</u>	<u>115</u>

Alle vorderingen en overlopende activa hebben een resterende looptijd korter dan 1 jaar.

2. Liquide middelen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	31-dec-19	31-dec-18
	€	€
Bankrekeningen	1.091.042	1.169.025
Totaal	<u>1.091.042</u>	<u>1.169.025</u>

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

3. Reserves en fondsen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

Continuïteitsreserve

	31-dec-19	31-dec-18
	€	€
Saldo per 1 januari	27.000	27.000
Mutaties	-	-
Saldo per 31 december	<u>27.000</u>	<u>27.000</u>

Deze reserve wordt aangehouden ter dekking van risico's van de Stichting Vrienden op korte termijn alsmede om zeker te stellen dat de Stichting Vrienden in de toekomst aan haar eigen verplichtingen kan blijven voldoen.

Bestemmingsreserves

<i>Reserve steunfonds</i>	31-dec-19	31-dec-18
	€	€
Saldo per 1 januari	35.199	39.404
Resultaatbestemming	13.198-	4.205-
Saldo per 31 december	<u>22.001</u>	<u>35.199</u>

Dit betreft vermogen voor mensen die door hun financiële draagkracht de verblijfkosten in Hospice Bardo niet (geheel) kunnen betalen

<i>Reserve ontwikkeling nieuwe dienstverlening</i>	<u>31-dec-19</u>	<u>31-dec-18</u>
	€	€
Saldo per 1 januari	200.000	200.000
Mutaties	-	-
Saldo per 31 december	<u>200.000</u>	<u>200.000</u>

Dit betreft vermogen voor het ontwikkelen van nieuwe dienstverlening ten behoeve van het dagcentrum en verdere uitbouw van het leerhuis.

<i>Algemene bestemmingsreserve</i>	<u>31-dec-19</u>	<u>31-dec-18</u>
	€	€
Saldo per 1 januari	879.394	857.868
Resultaatbestemming	63.922-	21.526
Saldo per 31 december	<u>815.472</u>	<u>879.394</u>

De bestemmingsreserves worden met name aangehouden voor toekomstige ondersteuning van Stichting Bardo, gericht op duurzaamheid inzake milieuverantwoorde investeringen die tevens op (lange) termijn de exploitatiekosten van Stichting Bardo moeten verminderen alsmede op het leveren van een langdurige financiële waarborg van de continuïteit van de activiteiten van Stichting Bardo.

In 2020 zal op basis van te nemen beleidsbeslissingen een nadere calculatie van de benodigde omvang van de bestemmingsreserves worden opgemaakt teneinde de gestelde doelen van de stichting op lange termijn te kunnen (blijven) realiseren.

Bestemmingsfonds

	<u>31-dec-19</u>	<u>31-dec-18</u>
	€	€
Saldo per 1 januari	8.450	7.227
Resultaatbestemming	430	1.223
Saldo per 31 december	<u>8.880</u>	<u>8.450</u>

Dit betreffen ontvangen bedragen van derden met een specifieke bestemming die ultimo boekjaar niet (volledig) zijn besteed.

4. Kortlopende schulden

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-dec-19</u>	<u>31-dec-18</u>
	€	€
Crediteuren	17.779	1.130
Overige schulden:		
Te betalen aan Stichting Bardo	-	1.488
Overlopende passiva	15.769	16.479
Totaal kortlopende schulden	<u>33.548</u>	<u>19.097</u>

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan 1 jaar.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Door het bestuur zijn in 2019 toezeggingen gedaan aan stichting Bardo voor het beschikbaar stellen van middelen voor de restyling van het interieur Hospice Bardo, Een groot deel van deze kosten zijn in het verslagjaar nog niet besteed en voorzien als uitgaven in de begroting 2020.

5.5 Toelichting op de baten en lasten over 2019

Baten van particulieren

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Werkelijk 2019	Begroot 2019	Werkelijk 2018
	€	€	€
Donaties en giften	23.446	20.000	37.613
Vrienden bijdragen	24.582	30.000	30.395
Nalatenschappen	10.000	-	-
Totaal	<u>58.028</u>	<u>50.000</u>	<u>68.008</u>

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Werkelijk 2019	Begroot 2019	Werkelijk 2018
	€	€	€
Golfoernooi			
Overige kosten	-	-	161-
Totaal lasten	-	-	161-
Saldo golftoernooi	-	-	161-
Verkoop goederen			
Baten	-	-	110
Lasten	-	-	-
	-	500	110
Totaal	<u>-</u>	<u>500</u>	<u>51-</u>

Besteed aan doelstellingen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Werkelijk 2019	Begroot 2019	Werkelijk 2018
	€	€	€
Bijdragen aan Stichting Bardo:			
- Ontwikkeling nieuwe dienstverlening	-	10.000	-
- Aanschaf bedrijfsmiddelen	17.150	-	-
- Restyling interieur	2.297	50.000	23.578
- Investering zonnepanelen	84.485	70.000	1.777
- Publieksavonden	1.375	-	-
- Verblijfkosten i.v.m. financiële draagkracht	13.198	4.000	4.205
Totaal	<u>118.505</u>	<u>134.000</u>	<u>29.560</u>

Wervingskosten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Werkelijk 2019	Begroot 2019	Werkelijk 2018
	€	€	€
Kosten acties	-	5.000	-
Nieuwsbriefkosten	3.923	4.000	4.066
Totaal	<u>3.923</u>	<u>9.000</u>	<u>4.066</u>

Beheer en administratie

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Werkelijk 2019	Begroot 2019	Werkelijk 2018
	€	€	€
Kantoor en algemene kosten	4.321	6.500	9.052
Accountantskosten	5.378	6.000	4.100
Administratiekantoor	2.178	2.500	1.938
Kosten keurmerken	517	800	798
Totaal	<u>12.394</u>	<u>15.800</u>	<u>15.888</u>

Financiële baten en lasten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Werkelijk 2019	Begroot 2019	Werkelijk 2018
	€	€	€
Renteopbrengsten	106	100	115
Bankkosten	2-	-	14-
Totaal	<u>104</u>	<u>100</u>	<u>101</u>

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en commissarissen

Ultimo 2019 zijn er geen leningen, voorschotten en garanties aan bestuurders of toezichthouders verstrekt. Voor directievoering zijn geen kosten doorbelast.

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2019 geen werknemers werkzaam.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen bijzondere c.q. afwijkende gebeurtenissen na balansdatum.

Ondertekening door bestuur

D. Winters, Voorzitter

H. Gort, Penningmeester

Colofon

Dit jaarverslag is gemaakt door Stichting Vrienden van Hospice Bardo.

Adres

Burgemeester Jansoniushof 11
2131 BM Hoofddorp

Telefoon: +31 (0)20 333 4700

Fax: +31 (0)20 333 4701

E-mail: info@hospicebardo.nl

Internet: www.hospicebardo.nl

Reproductie van (gedeelte van) de inhoud van dit jaarverslag is alleen toegestaan indien schriftelijke toestemming is verkregen.